

## 平成 21 年度 第 9 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 21 年 12 月 14 日（月） 午後 3 時 00 分～午後 5 時 00 分

場 所：県庁 10 階 管理者室

出席者：病院局 病院事業管理者、病院局長、総務課長、  
経営企画課長 ほか

病院 各県立病院長、中央病院副院長、三好病院副院長、  
各県立病院看護局長、各県立病院事務局長 ほか

### (1) 平成 21 年度決算見込み（10 月末）について

#### 【説明】病院局経営企画課 予算経理担当

平成 21 年度の決算見込みについて示す。

#### 【質疑等】

**管理者：**これまでは、中央病院の黒字額が他病院及び本局の赤字額を上回って、全体として黒字となってきた。このことを認識してもらいたい。

各病院の特性や地域性、医師・看護師不足等の背景があり、否応なく赤字となっている部分もあるが、経営の基本原則としては「入るを量りて、出ずるを制す」である。特に「出ずるを制す」ることが、日々の業務の中でできているか。できた上での赤字なら胸を張れるが、まだ改善の余地はあるのではないか。ひとつひとつ見直して、継続的にファインチームワークでやってもらいたい。

**管理者：**研究研修費が増加しているが、実感はどうか。

**中央病院：**認定看護師資格取得のための研修派遣によるものではないか。

**管理者：**三好・海部の認定看護師資格取得の状況はどうか。

**三好病院：**22 年度より、皮膚・排泄ケアの認定看護師の研修に派遣する予定である。

**海部病院：**海部では、24 日に糖尿病看護の認定看護師資格取得の結果が出る。

**管理者：**地方公営企業年鑑 19 年度版で見ると、研究研修費/医業収益の全国平均は 0.4%、徳島県は 0.6%であり、0.2%高くなっている。研究研修費を減らす気はないが、本人の能力向上はもちろんのこと、院内への還元もしっかり行ってもらいたい。

### (2) 平成 21 年 4 月～11 月患者数動向について

#### 【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

平成 21 年度の第 4 月～11 月の「患者数」、「新規患者数」、「収益」等について集計値を報告する。

#### 【質疑等】

**三好病院：**三好病院では5月6月の平均在院日数が伸び傾向である。

**海部病院：**9月以降の患者数の減少については、整形外科の患者数が減ったためである。

**管理者：**なぜ患者が減少しているのか、検証することが大事である。一般の方々からの意見に耳を傾け、それに対して、こちらの実態をきちんと広報し、直すべき部分は直していき、誤解についてはきちんと説明することが重要である。

**中央病院：**11月の新規患者数の増加要因は、新型インフルエンザの関係による小児科の増加が要因であると推測していたが、全体の診療科で増加していた。

**管理者：**診療材料については、担当医師を交えて、価格交渉や使用方法を検証してもらいたい。三好病院及び海部病院においては、期限切れにより廃棄する診療材料を出さないための管理方法を中央病院に教えてもらうこと。「入るを量りて、出ざるを制す」とはそういうことである。

**中央病院：**中央病院では、中央材料室と事務局が定期的なチェックを行い、管理している。

### (3)「病院機能評価」について

#### 【説明】中央病院

中央病院の病院機能評価の受審状況及び受審結果の報告、受審までの準備状況や受審に対する心構え等を説明する。

#### 【質疑等】

**三好病院：**受診する上で、困った点は何か。

**中央病院：**病院機能評価の認定は直接的な診療報酬の加算でないため、院内における意識統一に苦労した。外部から講師を招くことにより、院内における意識向上を図ることができた。

**管理者：**特に頑張ってくれたのは事務局か。

**中央病院：**看護局ではないか、と思う。副院長（看護師）に医療品質管理を担当してもらうことで、院内の共感を得るができた。

**管理者：**三好病院が来年度受審することになる。受審に当たっては、謙虚さを持って対応していくことが重要である。

#### 【説明】三好病院

三好病院のこれまでの病院機能評価の受審状況及び新たな認定更新に向けての取り組み状況について説明する。

#### 【質疑等】

**管理者：**「県立病院は三つでひとつ」である。三好病院の来年度受審に向けて、私ももちろん指導に行くが、中央病院の院長や副院長が三好病院の院内ラウンドを行い、指導してもらいたい。

**【説明】海部病院**

海部病院：海部病院の病院機能評価の受審経過及び受審時の問題点、今後の受審に向けた心構え等について説明する。

**【質疑等】**

管理者：今後、病院機能評価の会議を開催するとのことだが、今回の中央病院等のプレゼンを参考に、問題点等をチェックして会議に活かしてもらいたい。

**(4) その他**

- ・次月分（1月分）の病院局経営戦略会議の議題案について

**【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当**

次月分の「経営戦略会議」の議題について説明する。

- ・「平成21年度第1回県立病院を良くする会」の開催について

**【説明】病院局経営企画課 政策調整担当**

「平成21年度第1回県立病院を良くする会」の開催要領について説明する。