

平成 22 年度 第 4 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 22 年 7 月 12 日（月） 午後 3 時 00 分～午後 5 時 00 分

場 所：県庁 10 階 企業局会議室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，経営企画課長，
総合メディカルゾーン推進担当室長 ほか

病院 各県立病院長，中央病院副院長，各県立病院看護局長，
各県立病院事務局長ほか

(1) 平成 22 年度決算見込（5 月末）について

【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成 22 年度決算見込（5 月末現在）について示す。

【質疑等】

管理者：長期借入金の 2.9 億円を除いたものが実質内部留保資金か。

病院局：その通りで，9.5 億円の内部留保資金から 2.9 億円を引いた 6.6 億円が
実質内部留保資金となる。

管理者：三好病院の建て替えに伴い，不良債務を発生させないためには，「自
前の内部留保金をいくら貯めることができるか」を一番大きな目標としていく
ことが大事だ。不良債務が発生すれば，行政の対応として，地方財政健全化法
の「連結実質赤字比率」制度とのからみもあり，一般会計を守るために，病院
会計を切り捨てる。となると，独立行政法人化，民間委譲ということになって
しまう。次の世代に負の遺産を残さないためには，単年度の赤字，黒字という
収支だけでなく，「内部留保金をいくら貯めることができるか」が最大の目標
となる。この場にいる全員の共通の価値観として，それを念頭においた上での
行動をお願いしたい。

(2) 県立病院を良くする会の事前プレゼン

【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

徳島県病院事業第二次経営健全化計画の実施状況について，医療の質の確保，
透明性の確保，そして，効率性の確保という観点から，平成 21 年度における県
立 3 病院の進捗状況を示す。また，徳島県地域医療再生計画における県立病院
事業についても説明する。

【質疑等】

管理者：委員には医療の専門家ではない人もいるので，その人に向けての丁寧
な説明だと思うが，説明時間が長すぎる。DPC 等についても発表したいだろう
が，聞いてる方は疲れると思う。第二次経営健全化計画は 5 年間の計画だが，
同じ項目でありながら達成率が 100%以上のものと低いものが同じ評価レベル
になっているが，各病院の自己評価がいい加減な評価だと思われるのではない
か。それと，後ろで見ている人にとってはスライドが見づらい。評価や達成率，
病院名等を大きくしたほうが良い。前もって資料を渡しておけば，プレゼンの

時間が短くても、多くの人が意見を言ってくれるだろう。

病院局：評価の尺度がまちまちだが、悪い事例の方が印象に残ってしまう。特に、三好病院の。

管理者：みんなが忙しい中で努力しているのを見てもらう。また、良くする会なのだから、悪いところについてもしっかり意見してもらう。

三好病院：3つ同じ評価が並ぶと絶対的（相対的）な評価に見えてしまう。

中央病院：病院毎に出せば良いのではないだろうか。

管理者：どの事例を取り上げるかについては、各病院に決めてもらってはどうか。

海部病院：7：1看護について、海部病院では入院患者が減って、7：1看護体制ができている状況であるが、今後患者が増えてきた場合は7：1看護体制を目指しても良いか。

管理者：基本的に県立病院は7：1看護体制を目指す。

管理者：自己評価によって自己意識レベルはどうかというのが分かる。それを知ってもらうのも大事だ。同じA評価、E評価でも意識レベルによって変わる。意識レベルを見てもらう目的もある。外からの意見を聞いて、仕事を改める。また、我々のしんどさを分かってもらうというのものもある。

病院局：主観的な評価、客観的に評価しづらいものが先に来て、後ろに客観的に評価しているものがきている。数値化しやすいものについて紹介すれば良いのではないか。

管理者：説明の方法についてもう少し考えてみてはどうか。例えば、DPCについては説明しない。広島県の病院経営外部評価委員会の委員になっているが、そこでは、プレゼンが20分で残りの1時間20分は議論に充てられた。また、資料は前もって送ってきていた。こちらも先に送ってあげれば良い。それでいきましょう。

病院局：加えて、三好病院の耐震化についても説明する予定だ。

管理者：盛り沢山である。出来るだけ説明を短くして、議論をしっかりとしてもらう。

管理者：三好病院整備方針検討委員会の病院局側の委員は余喜多院長一人で良いと思う。会議では、我々の日々の仕事を見てもらい、分かってもらうようにしよう。聞いている人は初めて見る人がいるから、分かりやすく、効果的に説明しよう。

(3) その他

- ・平成21年度決算審査について

【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成21年度決算審査についての、日程等について示す。

- ・次月分（8月分）の病院局経営戦略会議の議題案について

【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

8月分の病院局経営戦略会議の議題案について報告する。