

平成 23 年度 第 12 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 24 年 3 月 9 日（金） 午後 3 時 00 分～午後 4 時 12 分

場 所：県庁 10 階 病院事業管理者室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，総務課長，
経営企画課長 ほか

病院 各病院長，中央病院副院長，中央病院看護局長，
三好病院看護局長，各病院事務局長 ほか

(1) 平成 23 年度決算見込み（1 月末）について

【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成 23 年度決算見込み(1 月末時点)について説明する。

(2) 医療廃棄物処理方法及び費用等について

【説明】中央病院

医療廃棄物分別表の改善見直し等，中央病院における医療廃棄物処理の取組について説明する。

【質疑等】

海部病院：ラウンドはどのような形で行っているのか。委員会か。

中央病院：院長や各局から集まってもらってやっている。委員会でのラウンドはまた別に行っている。

中央病院：医療安全としても別にやっているが，すぐに対応してもらうため，管財担当者を連れてラウンドしている。

管理者：基本的に医療廃棄物の発生源である現場で対応してもらわないといけないのだが，分別表を改善して効果は出ているか。

中央病院：出ている。削減効果等の周知も行っている。

管理者：更に細かく対応して行ってほしい。

【説明】三好病院

三好病院における医療廃棄物の処理分類状況，処理費用等について説明する。

【質疑等】

海部病院：医療廃棄物の回収箱について，隔離しているところに置いている分もペダルは付いているのか。

三好病院：付いている。

【説明】海部病院

海部病院における医療廃棄物の処理方法，今後の課題について説明する。

【質疑等】

管理者： 県南地域に廃棄物処理業者がないため、感染性廃棄物と非感染性廃棄物の処理コストが同じになっているが、分けるわけにはいかないのだろうか。結局、職員全員が協力してくれるかどうかにかかっている。問題点も出ているので、是非改善してほしい。

(3) 各病院施設基準の取得方針について

【説明】 病院局経営企画課 経営戦略担当

平成 24 年度の診療報酬改定に向けて、3 病院において届出検討中の施設基準等について報告する。

【質疑等】

病院局： 中央病院の栄養サポートチーム加算について、栄養士の研修は終了しているのか。

病院局： 研修が終了すれば届出を行う予定である。

(4) 診療材料ソフトの導入について

【説明】 病院局経営企画課 経営戦略担当

平成 24 年度に導入する診療材料ソフトについて、ベンチマークシステムの活用方法等について説明する。

【質疑等】

管理者： 診療材料の共同購入は論理的には効率的である。病院局の提案どおり診療材料ソフトを導入し、やっていくこととしてよいか。決して各病院において交渉するなど言っているわけではなく、全体的な交渉の中でまだ高いようであれば、各病院で個別に交渉してもらいたい。

病院局： システムの利用料が年間 170 万円程度かかる。そのため、この額を上回る経費削減をしないとイケない。

(5) 平成 24 年度医薬品納入業者の選定について

【説明】 病院局経営企画課

平成 24 年度の医薬品共同購入における契約方法、納入業者選定等について説明の上、付議する。

【質疑等】

中央病院： 納入業者については、今年度と来年度で同じ業者を選定しているが、今年度は指名競争入札で、来年度は見積合わせである。何が違うのか。

病院局： 指名競争入札にしない理由は、4 月に薬価改定があり、予定価格の設定が難しいためである。昨年は薬価改定がなかった。価格分析によって、適正

な価格設定ができるようになる7月下旬頃に入札を実施する。

管理者：医薬品の品目数について提案したい。病院規模の大小もあるが、3病院で2,000品目以上というのはあまりにも多いのではないか。1病院の平均が1,139品目というデータもある。診療科が率先して、少なくとも1,000品目近くまで下げるべきである。中央病院が率先して品目数の絞り込みを行い、三好病院と海部病院が合わせるようにできないだろうか。また、DPCとの関係もあるが、先発医薬品とジェネリックで価格差があまりないが、ジェネリックの方が高いということはないので、DPCへの対応も含めて、できる限り価格が安い方に替えていく。そのためには、やはり目標設定が重要であり、各病院が同じ目標でなくても良いが、少なくとも20%で検討してほしい。

病院局：それでは、契約方法等について承認でよいか。

全員：異議なし。

(6) その他

・次月分(4月分)の病院局経営戦略会議の日程等について

【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

4月分の病院局経営戦略会議の日程等について報告する。