

平成 23 年度 第 6 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 23 年 9 月 13 日（火） 午後 3 時 00 分～午後 4 時 30 分

場 所：県庁 10 階 病院事業管理者室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，経営企画課長 ほか
病院 中央病院長，海部病院長，中央病院副院長，
各県立病院看護局長，各県立病院事務局長 ほか

(1) 平成 23 年度決算見込み（7 月末）について

【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成 23 年度の決算見込み（7 月末）について示す。

【質疑等】

病院局：予算編成については，例年 11 月の各病院の経営戦略会議で次年度予算の概略を発表してもらっていたが，病院局でのヒアリングと重複する内容でもあるので，今年度については省略したい。ただ，経営戦略会議において，院内周知を図るということでやっていただいてもいいが，予算編成の流れとしてはこのようにしたい。

(2) DPC の検証と対応について

【説明】中央病院

中央病院における DPC 検証の取組として，マーケティング分析及び収入ベンチマーク等の病院指標分析について報告する。また，包括医療対策委員会の取組について説明する。

【説明】三好病院

DPC 対象病院に向けた三好病院の取組として，DPC 導入に向けた三好病院の現状や課題，今後の対応について説明する。

【質疑等】

管理者：厚生労働省が行っている「DPC 導入の影響評価に係る調査」は終わったのか。

三好病院：平成 24 年 3 月まで続いている。

管理者：3 月のデータを提出すれば，調整係数が出てくるのか。

三好病院：今までは 12 月のデータをもって，係数が出ていた。平成 24 年 4 月に D ファイル（包括レセプト情報）を作成の上，分析を行い，7 月から請求を開始したかったが，厚生労働省が平成 24 年 4 月開始に統一しようとする動きがある。また，10 月から DPC 対象病院の募集も始まるので，4 月開始で仕方ないとも思う。

管理者：一般的に考えて、4月から開始するべきだと思う。そのため、課題については3月までに対処しておかなければならない。全員で協力して対応してほしい。

病院局：入院期間尺度が軒並み「2」を超えている。見直していかないと厳しいだろう。また、三好病院の出来高は高く、ほかと比較して改善策を考える必要があるが、ほかの病院のFファイル（行為明細情報）を見ることはできるのか。

中央病院：難しいと思う。

中央病院：基本的に発信源はすべて医師となる。このデータをいかに医師に見せていくかが重要である。例えば、「中央病院の肺炎患者の平均在院日数は約20日だけれども、ほかの病院の平均は14日である」など、各診療科に情報を返すことによって、パスの見直し等を行っていた。準備期間の間に意識してもらうことが大事だと思う。

管理者：診療科にいかにフィードバックしていくかということだ。また、平成24年4月から調整係数が下がり、代わりに、新たな機能評価係数が出てくるという流れになりそう。その際に、DPC対象病院は大学病院等の特定機能病院、次に救急救命センター等を持つ超急性期病院、そして、一般の急性期病院の3つに分けられると思う。

病院局：インターネットサイトの「病院情報局」ではDPC対象病院のデータが見える。病院のポジショニングが見えて、比較ができる。便利なので活用してほしい。

【説明】海部病院

DPC対象病院としての海部病院の特徴及び今後の対応について説明する。

【質疑等】

海部病院：9月から診療情報管理士が休んでいる状況であり、退職見込みである。前倒しで採用してもらって、教育していかないといけない。

病院局：DPC検証支援システム「DPC革命」はコーディングのみか。

海部病院：9割方がアップコーディングで、残りがマイナスのコーディングである。改善ポイントなども指摘されている。

管理者：調整係数が「1」を切っている。ちゃんとやっていないといけない。

中央病院：どこに入院させるかだが、中央病院では、救命救急入院料が加算される場所に入院させて、包括と加算を取れるようにしている。包括と出来高の両方が必要だと思う。

海部病院：医師はDPCの対応を教育されていない。パスを入れて、過不足のないようにとか現場で教育していくしかない。

中央病院：放射線科や検査技術科からも「DPC対象です」と言ってもらっ

ている。

管理者：ジェネリック医薬品について、採用品目数の割合 20 %は病院が独自でやればできない数字ではない。各病院でやれるところからやる。20 %は現実的に可能な数字である。

(3) DPCの状況について

【説明】 病院局経営企画課 経営戦略担当

DPC 対象病院である中央病院及び海部病院の状況と DPC 導入に取り組んでいる三好病院の予想分析の状況について報告する。また、施設基準の取得検討や平均在院日数の短縮化など今後の課題について説明する。

(4) その他

・次月分（10月分）の病院局経営戦略会議の議題について

【説明】 病院局経営企画課 経営戦略担当

10月分の病院局経営戦略会議の議題案について説明する。

・中央病院及び海部病院電子カルテ連携システムについて

【説明】 中央病院事務局

中央病院及び海部病院電子カルテ連携システムについて、管理要綱・管理委員会運営要綱・取扱要綱の案を説明する。