

平成 23 年度 第 3 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 23 年 6 月 17 日（金） 午後 4 時 00 分～午後 5 時 15 分

場 所：県庁 10 階 大会議室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，総務課長，
経営企画課長 ほか

病院 各県立病院長，中央病院副院長，中央病院看護局長，
三好病院看護局長，各県立病院事務局長 ほか

(1) 平成 23 年度決算見込み（4 月末）について

【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成 23 年度決算見込（4 月末現在）について示す。

【質疑等】

病院局：決算見込みについては，4 月の 1 か月分及び当初予算から出しているため，今後大きく変わってくると思われる。また，中央病院では 6 月から 7：1 看護が始まっているが，収益見込みには入っていないので，今後上がるのではないかと考えられる。

(2) 平成 23 年度の各病院の取り組みについて

【説明】中央病院

医業収支の黒字化に向けた目標値について説明する。また，救急及び地域連携の取り組みについて説明する。

【質疑等】

管理者：1 日当たりの新入院患者数について，目標を平成 25 年度に 29 人と設定しているが，十分達成できる数字だと考えている。30 人半ばまで増やせるのではないだろうか。そのためには，救急と地域連携を頑張らなければならない。特に地域連携については，逆紹介率が低いので，逆紹介率を伸ばしていくこと。また，医療の質の向上も当然必要となる。外来においては，症状の安定した人は地域連携先の病院へ出していく。各診療科ごとにどうするか検討してほしい。

中央病院：救急患者については，現状で 1 日 2 人程度断っているが，入院適用の救急患者を増やしていきたい。1 日当たりの新入院患者数を 30 人以上となると，病床管理と地域連携が重要になる。職員も増えたので，ぜひ達成したい。

管理者：救急患者を受入れを断ることについては，症状が安定するまでの数日間，様子を見る等の対応ができた事例もあったのではないか。医師の判断なので難しいところだが，対応力次第で受入れられる患者の対象を広げることができる

のではないか。

中央病院：救急患者の受入れについては、二次救急と情報交換をしながらやっていかないといけない。中央病院としては、「C P A（心肺機能停止）と三次救急は断らない」、「入院適用がある救急患者は断らない」ようにしているが、十分できているか確認して経過をみたいと思う。

管理者：受入れ不可と判断した中に重症の患者もいる。I C U（集中治療室）が満床というだけで断るのはどうかと思う。

中央病院：伝えておきたい。

【説明】三好病院

三好病院が取り組む「地域完結型医療体制の整備」、「D P C（診断群分類別包括評価制度）の導入準備」等5つの重点項目について説明する。

【質疑等】

管理者：逆紹介件数が急増とあるが、この場合は紹介件数になるのではないか。

三好病院：この場合、三好病院から他の医療機関へ紹介せざるを得ない患者も逆紹介患者と考えている。

【説明】海部病院

今年度の海部病院の目標である「病院機能の充実」を図るための3つの基本方針である「医療機能の充実」、「災害拠点病院としての対応」、「研修体制の整備」について説明する。

【質疑等】

管理者：津波高を示す標識はどこにあるのか。

海部病院：牟岐小学校の前にある。

管理者：高い時で何mの津波が来ると予測されているのか。

海部病院：海部病院は海拔1.5 m程度のところにあり、2階は浸かると思われる。

(3) カルテの保存期間について

【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

県立3病院を含む県内の病院や四国他県の県立病院におけるカルテの保存期間について説明する。

【質疑等】

病院局：現在、県立病院においてカルテの廃棄は中断しているが、保存期間が20年を超えるものについては、廃棄を再開しても良いのではないかと考えているがどうか。

中央病院：実際にカルテの保管は大変である。現在、中央病院では看護専門学校に保管しているが、看護専門学校を取り壊す際にどうするかという問題があ

る。カルテは本来患者のものであり、もしもの時のためにできるだけ保管しておきたい。また、医療側にとっても貴重な症例があるので保管しておきたい。ただ、20年以上前のカルテとなると、知っている職員もなかなかいないこともあり、保存期間が20年以上のカルテについては廃棄するという事に賛成する。

三好病院：管理規定のとおり15年以上保管しているカルテは廃棄しても良いのではないか。

病院局：それで問題はないが、まずは保存期間が20年を超えたものから廃棄していくということでどうだろうか。

海部病院：海部病院ではカルテ庫を作って保管しているが、そこも取り壊す予定なので、早めに結論を出したい。

病院局：それでは、保存期間が20年を超えたカルテについては廃棄する方向で検討してほしい。

(4) その他

【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

次月分の経営戦略会議の議題について説明する。

【質疑等】

病院局：不祥事対策については、見直しを行い、4月末に決定したところである。そして、5月から運用してもらっていると思うが、来月の経営戦略会議では、これまでの実施状況についてプレゼンしてもらいたい。全部できている、また、できていない部分等についても発表してもらい、検討していきたい。