

## 平成 24 年度 第 2 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 24 年 5 月 11 日（金） 午後 3 時 10 分～午後 4 時 10 分

場 所：県庁 10 階 病院事業管理者室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，総務課長，  
経営企画課長 ほか

病院 各県立病院長，中央病院副院長，各県立病院看護局長，  
各県立病院事務局長 ほか

### (1) 平成 23 年度決算概要について

#### 【説明】病院局経営企画課 予算企画担当

平成 23 年度の決算概要について説明する。

#### 【質疑等】

病院局：収支的には平成 22 年度からキープしている。今後，改築関係で収支は赤字になる見込みであるが，特に，内部留保資金がマイナスにならないように取り組んでほしい。

### (2) 平成 22 年度地方公営企業年鑑によるベンチマークについて

#### 【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

総務省より平成 22 年度地方公営企業年鑑が示された。徳島県は，経常収支比率が 103.4%，実質収支比率が 88.7%，医業収支比率が 95.2 % など，平成 21 年度を上回る数値となっている。

### (3) 平成 24 年度研修計画・方針等について

#### 【説明】病院局総務課 人事給与担当

病院局（本局）が所管する高度医療研修と県立病院学会について，平成 23 年度の総括と平成 24 年度の概要について説明する。

#### 【質疑等】

中央病院：県立病院学会の内容を業務改善の発表の場にしてはどうか。QC（品質管理）活動で良かったものを学会で発表すれば，業務改善についても共有できる。発表する資料を提出する方が意識すれば良いのかもしれないが。

三好病院：県立病院学会の参加人数について，教えてほしい。どういう人が参加しているかとか，どういう職種が参加しているかなど出してもらいたい。

病院局：整理して報告したい。

#### 【説明】中央病院

中央病院の医学教育センターにおける平成 23 年度の活動実績と平成 24 年度の取組について説明する。

### 【質疑等】

病院局：オープンホスピタルは大切な取組だと思うが、院内のいろいろな場所を回るのか。

中央病院：どうしても時間の関係でとばしとばしになり、チームによっては、回れる場所と回れない場所があった。そういうところは残念だった。

三好病院：図書館機能をどうするかという問題がある。整理して、利用しやすい環境にしたいと思っている。

中央病院：中央病院もできるだけ電子図書、電子ジャーナルにしたい。ただ、費用が高いため、徳島大学の図書館を利用するよう勧めている。図書についても、司書がないので、管理が十分でない。週2～3日整理する人がいるだけでも違うのだが。

三好病院：図書館機能は大事な機能であるが、三好病院も十分には利用できていないので、古い本は捨てて、IT化できればと考えている。

中央病院：その際には、アクセスした時にかかなりの文献が手に入るようになっているかが重要になる。

### 【説明】三好病院

三好病院の医学教育センターにおける業務や活動内容、平成24年度の研修方針などについて説明する。

### 【質疑等】

中央病院：3病院共通の課題だと思うが、新たな施設基準を取得しようとする、要件として「認定〇〇」が必要になってくる場合がある。その中でも、薬剤師については、知事部局との交流人事であるため、使っていくのが難しい。認定看護師、認定薬剤師などが施設基準に関わるため、薬剤師のプロパー採用を希望する。

管理者：よく分かる話なので、できる限り対応したい。実際、薬剤師の採用は知事部局マターで、どこかで修正を加えないといけないが、組織の問題なので時間がかかると思う。

### 【説明】海部病院

海部病院における平成24年度の研修方針及び研修計画等について報告する。

## (4) その他

### ・後発医薬品採用促進委員会について

#### 【説明】病院局経営企画課 経営戦略担当

県立病院において、後発医薬品の採用を推進するために開催する「後発医薬品採用促進委員会」について説明する。

**【質疑等】**

**管理者：**後発医薬品の採用については、3 病院ともDPC対象病院になったこともあり、各病院において、医薬品の採用品目を整理した上で、後発医薬品を使用するようにすること。煩雑な作業になるが、よろしくお願ひしたい。