

## 平成 25 年度 第 1 回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成 25 年 4 月 12 日（金） 午後 4 時 30 分～午後 5 時 35 分  
場 所：県庁 10 階 企業局会議室  
出席者：病院局 病院事業管理者，総務課長，経営企画課長 ほか  
病院 中央病院長，海部病院長，三好病院副院長，  
各病院看護局長，各病院事務局長 ほか  
鳴門病院理事長，病院長，事務局長，看護局長 ほか  
県 医療政策課長 ほか

### 1 挨拶

**管理者：**病院事業管理者の片岡でございます。病院局におきましては、各病院の会議を経営戦略会議をもって運営しているわけでございますけれども、今回、徳島県鳴門病院が県の身内として、経営形態は違いますが、県のグループ医療機関として入っていただいたところです。

病院局としましては、時間をとって申し訳ないんですけども、経営戦略会議に、御出席いただき、病院経営におきましては、経営形態が違っても基本的には同じだと思いますので、いろんな情報交換をしていただく、あるいは鳴門病院の方から新しい視点で御意見頂いたりすることに、意義があるのではないかと思います。

経営戦略会議は毎月 1 回、ときにいろんな事業の関係でスキップするときもあり、絶対的に毎月 1 回ということではないのですが、鳴門病院さんにも独法化の経営形態の中にありましても、我々のところに参加いただいて御意見いただければと思っております。

また、病院経営におきましては、こうやれば良いというところの奥の手は基本的にないのですが、端的には医療の質を上げてどれだけ人が集まる病院にしていくかということに尽きるわけであり、そういうことを含めて今回から鳴門病院に、同列の形と私は思っておりますが、この経営戦略会議に参加していただければと、こちらからお願いしたいと御理解していただければありがたいと思います。よろしく願いいたします。

### 2 自己紹介

出席者各自の自己紹介

### 3 議題（1）：県立 3 病院と徳島県鳴門病院の連携・協力について

**【説明】 医療政策課長・鳴門病院長**

医療政策課長より徳島県鳴門病院の設立経緯について説明の後、鳴門病院長より連携・協力に向けた鳴門病院としての考えについて説明する。

**議題（２）：病院事業の平成２４年度決算見込み（２月末）について**

**【説明】 病院局経営企画課 予算企画担当**

平成 24 年度決算見込み(2 月末時点)について説明の後、経営計画課長より、今後の収支改善に向けた留意点について説明する。

**議題（３） 物品購入等改善策の実施状況の報告について**

**【説明】 中央病院、三好病院、海部病院及び病院局総務課**

平成 24 年度の物品購入等に係る改善策の取組状況及び年間発注状況について報告する。