

平成26年度 第1回病院局経営戦略会議概要

日 時：平成26年4月15日（火） 午後4時30分～午後5時40分

場 所：県庁10階 企業局会議室

出席者：病院局 病院事業管理者，病院局長，総務課長，経営企画課長ほか
病院 中央病院長，三好病院長，海部病院長，中央病院副院長，
各病院看護局長，各病院事務局長 ほか
鳴門病院理事長，病院長，事務局長，看護局長 ほか
県 医療政策課長 ほか

1 挨拶（病院事業管理者）

片岡でございます。私が病院長をしていた時、病院事業管理者の3年間の状況を見ましても、やはり病院経営というのは、基本的には医療の質をどれだけ高めて、それを維持して地域に提供していくかということができれば病院経営はおのずとついてくるのではないかと思っていますが、これが簡単なようで難しい。人はそう簡単には育っていかない。常にコツコツと積み重ねていく、人が育つ環境を作っていくということが、これからも一番重要なことだろうと思っています。県立3病院、鳴門病院におきましても、一致団結して医師を育てていくという形のを常に追求していくことがこれからも必要ではないかと思っています。

病院の経営面におきましては、今回の診療報酬の改定では、（実質）1.26%のマイナスになりますが、消費税対応（引き上げ分）の1.36%を考慮すると0.1%のプラスになり、約400億円と試算されていますが、これがプラスに移行するかどうかは非常に疑問なわけであります。2年前の診療報酬改定の時にプラスになったのが、4,800億円余りで、今回はその12分の1ぐらいになっているわけで、我々が病院の増収を得ようとするならばボリュームを増やすほか以外に方法はないということです。

経費のコントロールというのは常にどのような状況になってもやっていかないとはいけないわけであり、条件的にはさらに厳しい状況がやってくるかと思いますが、力をあわせてがんばっていただければと思います。

2 自己紹介

出席者各自の自己紹介

3 議題

（1）病院事業の平成25年度決算見込み（2月末）について

【説明】病院局、鳴門病院

平成25年度決算見込み（2月末時点）について説明する。

（2）物品購入等改善策の実施状況の報告について

【説明】病院局、中央病院、三好病院、海部病院

平成25年度の物品購入等に係る改善策の取組状況及び年間発注状況について報告する。

（3）その他